

# 後継者育成講座

「積極的に事業を引き継ぐために」

『後継者から経営者に』

後継者・後継候補者は、実際に「経営者」になった際、初めて体験する事や初めて気づく課題、経験豊富な社員との関係構築など、それまでに心の準備をしていたつもりでも、それらの事象に困惑する事は多く、「経営手腕」と「責任」が問われる事になります。

平成 29 年度に県内 1,200 社に実施された「事業承継診断」においても、事業を承継する上での問題点として、後継候補者が居られる方の約半数から『事業運営に欠かせない法務・税務・資金面等の対策を進めていない』という回答をいただきました。

本セミナーでは、「後継者の資質向上」と「後継者から経営者への積極的な軸足のシフト」を目的として、経営・税務・財務・労務・法務の専門家を講師に迎え、経営者として最低限必要とされる経営知識や、事業承継計画を含めた経営計画の基本構想策定などについてのポイントを分かりやすく説明いたします。

また、自社株式に係る承継時の相続税がゼロになる税制の活用方法についても説明いたしますので、是非ご参加ください。

日時：令和 2 年 10 月 21 日(水)、28 日(水)、11 月 4 日(水)、11 日(水)、18 日(水)、24 日(火) 【 6 回シリーズ 全て 13:00~17:00 】

場所：広島商工会議所 会議室(駐車場はございませんので、公共交通機関をご利用下さい)

内容：経営者心得、経営・労務・税務・法務管理、経営・事業承継計画書作成(裏面ご参照)

定員：30名(原則として、1事業所につき1名。定員になり次第 締め切らせていただきます)

参加料：無 料

参加条件：①広島県内に事業所がある方

②事業をこれから承継する中小企業の後継者、後継候補者、承継直後の経営者

③6回全てにご参加いただける方

申込方法：郵送または F A X にてお申し込みください

主 催：広島商工会議所

後 援：日本政策金融公庫 広島支店

( F A X の場合は切り取らずにこのまま送信してください )

「後継者育成講座」受講申込書 F A X ( 082 ) 2 2 2 - 6 0 0 6 【担当:久保田】

事業所名				代表者氏名			
所在地	〒	-		T E L	( )	-	
				F A X	( )	-	
受講者氏名	フリガナ			役 職			
				会社との関係	①親族 ②親族外 ③その他( )		
E-mail	@						
年 齢	才	勤続年数	年	創 業	西暦	年	月

ご記入いただいた情報は、広島商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用することがございます。

■ 日程・カリキュラム内容（全日程 13:00～17:00、場所：広島商工会議所）

第1回目	<p>●これから経営者になるために</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営者のあるべき姿とは</li> <li>・中小企業を取り巻く事業承継問題の現状と事業承継対策の必要性</li> <li>・円滑な事業承継を進めるためには（経営承継円滑化法、事業承継計画の概要）</li> <li>・事業を承継する意義とその覚悟（経営革新のチャンス）</li> </ul>
10月21日(水)	<p>●承継の企業法務について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・知っておきたい会社法の基礎知識</li> <li>・議決権確保の要件とその整備について</li> <li>・経営権集中にむけた事前準備から定款変更へのフロー説明</li> </ul>
第2回目	<p>●承継後の労務管理について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営者が知っておくべき労働法</li> <li>・組織管理について（雇用形態別の就業規則、有給、労働時間の把握等）</li> <li>・賃金、人件費、人事評価について</li> <li>・今後の労働行政について（働き方改革の法改正、同一労働・同一賃金等）</li> </ul>
10月28日(水)	<p>●税務管理について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・知っておきたい相続税の基礎知識</li> <li>・相続財産や自社株式の評価について</li> <li>・事業承継に係る政策・申請について</li> <li>・顧問税理士・税制改正との付き合い方・税務調査の対応</li> </ul>
第3回目	<p>●承継後の経営について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現在の経営状況の把握と現経営者の経営方針について（自社を自己評価）</li> <li>・決算書から読み取る経営分析について（B/S、P/Lの見方）</li> <li>・トップセールスと接待交際費のあり方について</li> <li>・知っておきたい金融の基本と金融機関との上手な付き合い方</li> </ul>
11月4日(水)	<p>●事業承継事例パネルディスカッション(事業承継体験企業による)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継までの事業経営と承継時の想いについて</li> <li>・事業承継時の計画・実行・完了までの流れ</li> <li>・事業承継後の改革について</li> </ul> <p>（株）アールテック・リジョウ 代表取締役 石本英和 氏 専務取締役 石本芳博 氏</p>
第4回目	<p>●金融支援策について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営承継円滑化法による金融支援について</li> <li>・経営者保証に関するガイドラインの活用について</li> </ul> <p>日本政策金融公庫広島支店 国民生活事業 融資第二課長 野口裕司 氏</p>
11月11日(水)	<p>●経営計画の重要性と作成方法について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画とは</li> <li>・現状の把握から始める経営計画の重要性</li> <li>・経営計画策定後のPDCAの回し方</li> </ul>
第5回目	<p>●経営計画の作成について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営計画作成ワーク（実習形式）</li> <li>・計画を単に計画で終わらせないために</li> </ul>
11月18日(水)	
第6回目	<p>●事業承継計画の作成について</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継計画の具体的な作成方法について</li> <li>・経営計画とリンクした計画的な事業承継計画策定（実習形式）</li> <li>・事業承継計画の作成後の活用方法について</li> <li>・相続税の納税猶予制度の手続きについて</li> </ul>
11月24日(火)	

講師

- 山本 洋介 氏（税理士・行政書士、山本洋介税理士事務所）  
 江川 雅典 氏（中小企業診断士・商工調停士、有限会社エーケンテック）  
 大本 恭久 氏（特定社会保険労務士、スリーアローズ人事労務管理事務所）  
 畑 雄太 氏（弁護士、西日本法律事務所）  
 西村 英樹 氏（中小企業診断士、西村中小企業診断士事務所）  
 砂口たくし 氏（中小企業診断士・特定社会保険労務士、合同会社アルファ経営）  
 鼠家 正則 氏（中小企業診断士・社会保険労務士、クロスワークス）